

**Sayı** : 38591462-499-2026-24

07.01.2026

Konu : Brezilya/ Santos Limanı ihalesi

Sirküler No: 29

Sayın Üyemiz,

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Denizcilik Genel Müdürlüğü'nden alınan 07.01.2026 tarihli yazıda özetle; Santos Limanı'nın, geçmişte Brezilya'ya yönelik göç dalgalarında, dönemin başkenti Rio de Janeiro ile beraber sayısız yabancı topluluğa giriş kapısı olduğu, 20. yüzyılın başlarında kahve sanayinde yaşanan büyük hareketlilik sonucunda dünya kahve piyasasının yönetimine ev sahipliği yaptığı, günümüzde de dünya kahve ticaretinin yarısından fazlasının çıkış noktasını oluşturmakta ve öte yandan, şeker, soya, meyve suyu ve et başta olmak üzere diğer bazı temel ürünlerde de dünya ticaretinde büyük oranda anılan liman üzerinden ihracat yapılmakta olduğu belirtilmektedir.

Sao Paulo Başkonsolosluğundan alınan bir yazıda, Santos Limanı'nda "Tecon Santos 10" adlı büyük çaplı bir terminal yenileme ihalesinin gerçekleştirileceği, Brezilya Limanlar ve Havaalanları Bakanlığı tarafından 9 Aralık 2025 tarihinde yayınlanan Sao Paulo Başkonsolosluğunca Türkçe çevirisi yapılmış ekli bildirin yayımlandığı ve bu bildiriye anılan Bakanlık tarafından söz konusu ihale için Ocak ayı içerisinde duyuru yapılacağı, duyuru öncesinde "Büyükelçilikler ve ilgili şirketlere yönelik bir tanıtım turu" düzenleneceği, ihalenin ise 2026 yılı Mart ayının ilk yarısında sonuçlanmasının hedeflendiği bildirilmektedir.

Söz konusu ihalenin, Latin Amerika ve Karayipler bölgesinde aktif uluslararası limancılık şirketleri ve inşaat sektörü için önemli fırsatlar barındırdığı değerlendirilmekte olup, bahsi geçen ihale bilgisinin üyelerimize duyurulması istenmektedir.

Bahse konu yazı ve eklerine, Odamız web sitesinde "Genel, Teknik ve İhale Duyuruları" bölümlerinden erişim sağlanabilmektedir.

Bilgilerinize arz ve rica ederim.

Saygılarımla,

*e-imza*İsmet SALİHOĞLU
Genel Sekreter**Ek:**

- 1- Gelen yazı (2 Sayfa)
- 2- Gelen yazı eki (2 Sayfa)

Bu belge, 5070 sayılı Elektronik İmza Kanuna göre Güvenli Elektronik İmza ile İmzalanmıştır.

Evrakı Doğrulamak İçin :
<https://ebys.denizticaretodasi.org.tr/enVision.Sorgula/Belgedogrulama.aspx?eD=BSD7N9BKU>
Bilgi için: Meryem ÇELİK **Telefon:** 02122520130/254
E-Posta: meryem.celik@denizticaretodasi.org.tr
Meclis-i Mebusan Caddesi No:22 34427 Fındıklı-Beyoğlu-İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel : +90 (212) 252 01 30 (Pbx) **Faks:** +90 (212) 293 79 35 **KEP:** imeakdto@hs01.kep.tr
Web: www.denizticaretodasi.org.tr **E-mail:** iletisim@denizticaretodasi.org.tr



**Dağıtım:****Gereği:**

- Tüm Üyeler (Odamız web sitesi ve e-posta ile)
- İMEAK DTO Şube ve Temsilcilikleri
- Türk Armatörler Birliği
- S.S. Armatörler Taşıma ve İşletme Kooperatifi
- GİSBİR (Türkiye Gemi İnşa Sanayicileri Birliği Derneği)
- Gemi, Yat ve Hizmetleri İhracatçıları Birliği
- VDAD (Vapur Donatanları ve Acenteleri Derneği)
- TÜRKLİM (Türkiye Liman İşletmecileri Derneği)
- KOSDER (Koster Armatörleri ve İşletmecileri Derneği)
- GBD (Gemi Brokerleri Derneği)
- TURSSA (Gemi Tedarikçileri Derneği)
- Gemi Geri Dönüşüm Sanayicileri Derneği
- ROFED (Kabotaj Hattı Ro-Ro ve Feribot İşletmecileri Derneği)
- DEM-BİR (Deniz Ürünleri Avcıları Üreticileri Merkez Birliği)
- Yalova Altınova Tersane Girişimcileri San.ve Tic.A.Ş.
- UTİKAD (Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği)
- TAİS (Türk Armatörleri İşverenler Sendikası)
- GEMİMO (Gemi Makineleri İşletme Mühendisleri Odası)
- TMMOB GMO (Gemi Mühendisleri Odası)
- WISTA Türkiye Derneği
- Türk Uzakyol Gemi Kaptanları Derneği
- Türk Kılavuz Kaptanlar Derneği
- Deniz Trafik Operatörleri Derneği
- Uzakyol Baş Mühendisler Derneği
- İzmir Uzakyol Kaptan ve Baş Mühendisleri Derneği (İZKABDER)
- Kadın Gemi Kaptanları Mühendisleri ve Denizciler Derneği (KGKMDD)
- Türk Deniz Eğitim Vakfı Piri Reis Üniversitesi Mezunları Derneği
- İzmir Deniz Nakliyecileri Derneği
- İlgili Meslek Grupları

Bilgi:

- Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri
- İMEAK DTO Şube YK Başkanları
- İMEAK DTO Meslek Komite Başkanları

Bu belge, 5070 sayılı Elektronik İmza Kanuna göre Güvenli Elektronik İmza ile imzalanmıştır.



Evrakı Doğrulamak İçin :
<https://ebys.denizticaretodasi.org.tr/enVision.Sorgula/Belgedogrulama.aspx?eD=BSD7N9BKU>
Bilgi için: Meryem ÇELİK **Telefon:** 02122520130/254
E-Posta: meryem.celik@denizticaretodasi.org.tr
Meclis-i Mebusan Caddesi No:22 34427 Fındıklı-Beyoğlu-İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel : +90 (212) 252 01 30 (Pbx) **Faks:** +90 (212) 293 79 35 **KEP:** imeakdto@hs01.kep.tr
Web: www.denizticaretodasi.org.tr **E-mail:** iletisim@denizticaretodasi.org.tr





T.C.
ULA TIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI
Denizcilik Genel Müdürlüğü

Ek-1

Sayı : E-53900483-010.07.02-3314037
Konu : Brezilya/ Santos Limanı ihalesi

07.01.2026

DAĞITIM YERLERİNE

16. yüzyılda kurulan Santos şehri, Rio de Janeiro, Salvador da Bahia ve Belem ile birlikte ülkenin en önemli liman şehirlerinden biridir. Nüfusu yaklaşık 450 bin olan Santos, 23 milyon nüfuslu Sao Paulo'ya yakın olması sebebiyle de ticari açıdan önem taşımaktadır. Güney Yarımkürenin ve Latin Amerika'nın en büyük ve yoğun limanı olan Santos Limanı, geçmişte Brezilya'ya yönelik göç dalgalarında dönemin başkenti Rio de Janeiro ile beraber sayısız yabancı topluluğa giriş kapısı olmuş, 20. yüzyılın başlarında kahve sanayinde yaşanan büyük hareketlilik sonucunda dünya kahve piyasasının yönetimine ev sahipliği yapmıştır. Söz konusu liman günümüzde de dünya kahve ticaretinin yarısından fazlasının çıkış noktasını oluşturmakta; öte yandan, şeker, soya, meyve suyu ve et başta olmak üzere diğer bazı temel ürünlerde de dünya ticaretinde büyük oranda anılan liman üzerinden ihracat yapılmaktadır.

2024 yılı sonu itibarıyla Santos Limanı'nın yıllık hareketliliği 180 milyon tona ulaşmış olup, bu miktarın 131 milyonu ihracat, 49 milyon tonu ise ithalattır. Limandan ayrılan gemiler 180 ülkede 600'ün üzerinde hedef limana ulaşmakta, gemilerin ilk üç varış noktasını Çin, ABD ve AB oluşturmaktadır. Liman tek başına Brezilya'nın dış ticaret akışının %30'unu yönetmekte, ayrıca, limanda sabit ve geçici kadrolarda toplam 50 bin kişi çalışmaktadır. Önceki Devlet Başkanı Jair Bolsonaro döneminde (2019-2023) limana yapılan yatırım tutarı yaklaşık 13 milyon Dolar'dan ibaretken, 2024-2028 arasına denk gelen dönemde gerçekleştirilmiş ve devam eden planlı yatırım tutarı 2.3 milyar Dolar olarak gösterilmektedir.

Sao Paulo Başkonsolosluğumuzdan alınan bir yazıda, Santos Limanı'nda "Tecon Santos 10" adlı büyük çaplı bir terminal yenileme ihalesinin gerçekleştirileceği ve Brezilya Limanlar ve Havaalanları Bakanlığı tarafından 9 Aralık 2025 tarihinde yayınlanan Sao Paulo Başkonsolosluğumuzca Türkçe çevirisi yapılmış ekli bildirimde yayımlandığı belirtilmektedir. Bahse konu bildirimde anılan Bakanlık tarafından söz konusu ihale için Ocak ayı içerisinde duyuru yapılacağı, duyuru öncesinde "Büyükelçilikler ve ilgili şirketlere yönelik bir tanıtım turu" düzenleneceği, ihalenin ise 2026 yılı Mart ayının ilk yarısında sonuçlanmasının hedeflendiği bildirilmektedir.

Yukarıdakiler ışığında, söz konusu ihalenin Latin Amerika ve Karayipler bölgesinde aktif uluslararası limancılık şirketlerimiz ve inşaat sektörümüz için önemli fırsatlar barındırdığı değerlendirilmekte olup bahsi geçen ihale bilgisinin üyelerinize bildirilmesi hususunda bilgilerinizi ve gereğini rica ederim.

Yılmaz TAŞCI
Bakan a.
Genel Müdür Yardımcısı

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Doğrulama Kodu: FAF1A821-ACA0-4F0C-A793-04AE5DA0FB82

Doğrulama Adresi: <https://www.turkiye.gov.tr/uab-ebys>

Hakkı Turaylıç Caddesi No:5 06338 Emek / Çankaya / ANKARA
KEP Adresi : uab@hs01.kep.tr

Bilgi için: Ahmet ÇOLAK
Mühendis



Ek: Santos İhalesi İle İlgili Haber (2 Sayfa)

Dağıtım:

İstanbul ve Marmara, Ege, Akdeniz, Karadeniz
Bölgeleri Deniz Ticaret Odası Başkanlığı
(İmeak)na
Türkiye Liman İşletmecileri Derneğine

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Doğrulama Kodu: FAF1A821-ACA0-4F0C-A793-04AE5DA0FB82

Doğrulama Adresi: <https://www.turkiye.gov.tr/uab-ebys>

Hakkı Turaylıç Caddesi No:5 06338 Emek / Çankaya / ANKARA
KEP Adresi : uab@hs01.kep.tr

Bilgi için: Ahmet ÇOLAK
Mühendis



Brezilya Federal Hükümeti, Tecon Santos 10 İhalesinin Mart ayının ilk yarısında yapılacağını açıkladı.

Ek-2

Limanlar ve Havaalanları Bakanlığı, büyükelçilikler ve ilgili şirketlerle yapılacak bir tanıtım turunun ardından Ocak ayında ihale duyurusunu yayınlamayı planlıyor.

Tecon Santos 10, 6,4 milyar R\$ yatırım içerecek ve limanın kapasitesini %50 artıracak.

Limanlar ve Havaalanları Bakanlığı (MPor) ve Ulusal Su Yolu Taşımacılığı Ajansı (Antaq), Tecon Santos 10 ihalesini Mart ayının ilk yarısında yapmayı planlıyor. Bu tahmin, Federal Sayıştay'ın (TCU) konuyla ilgili görüşmelerinin ardından yapıldı. MPor'a göre, Ocak ayında büyükelçilikler ve ilgili şirketlerle geniş bir tanıtım turu düzenlenecek ve ardından Santos Limanı terminali için ihale duyurusu yayınlanacak.

Limanlar ve Havaalanları Bakanı Silvio Costa Filho, "Tecon Santos 10, 6,4 milyar R\$ tutarında yatırım getirecek ve Santos Limanı'nın konteyner işleme (elleçleme/handling) kapasitesini %50 artıracak; bu da Brezilya üretiminin akışı ve liman verimliliğinin artırılması için temel önem taşıyor. Şimdi, TCU'nun kararıyla, Santos Limanı'nı Latin Amerika'nın ana konteyner merkezlerinden biri olarak sağlamlaştıracak süreci devam ettirebiliriz" dedi ve projenin inşaat sırasında 2.500 doğrudan ve 5.000 dolaylı iş yaratacağını vurguladı.

Mahkemenin kararıyla süreç, Limanlar Bakanlığı'na geri dönüyor ve Ulusal Limanlar Sekreteri Alex Ávilla'ya göre bu, önümüzdeki günlerde gerçekleşecek. "Oradan itibaren, Ocak ayı sonuna kadar ihale ilanının yayınlanması için teknik ayarlamaları ve uyarlamaları yapacağız. İhale sürecine birçok ulusal ve uluslararası şirketin ilgi göstermesi nedeniyle, ihaleye geniş katılım bekliyoruz. Şüphesiz ki, tarihin en büyük ve oldukça rekabetçi ihalesi olacak," dedi bakan.

Tecon Santos 10 ihalesi, özellikle imtiyaz bedeliyle ilgili olarak yenilikçi bir model de içerecek. Planlama, Bütçe ve Yönetim Bakanlığı (MPor), Federal Sayıştay'ın (TCU) tavsiyelerini benimseyecek; bu tavsiyeler arasında, varlığın piyasa için cazibesini, kamu hazinesi için makul bir asgari imtiyaz bedeli alınmasıyla uzlaştırmayı amaçlayan asgari imtiyaz bedelinin belirlenmesi de yer alıyor ve bu, projenin büyüklüğüyle uyumlu olacak.

Yeni terminal 621.000 metrekarelik bir alana sahip olacak ve konteyner ve genel kargo işleme ve depolama için kullanılacak. Tecon Santos 10, Latin Amerika'nın en büyük liman kompleksi ve Brezilya'nın dış ticaretinin %29'unu oluşturan, işlenen kargo hacmi bakımından ana limanı olan Santos Limanı'nı daha da güçlendirecektir.

Tecon ile limanın yıllık işlem kapasitesi 9 milyon konteynere ulaşacaktır. Proje, yükleme ve boşaltma için dört gemi yanaşma yerinin inşasını içermektedir. Kriterlere göre, ihaleyi kazanan en yüksek hibe değerini sunan firma olacak ve imtiyaz 25 yıl süreyle geçerli olacaktır.

<https://www.gov.br/portos-e-aeroportos/pt-br/assuntos/noticias/2025/12/leilao-do-tecon-santos-10-sera-realizado-na-primeira-quinzena-de-marco-diz-governo-federal>